综改动态

2018年第1月第02期

成都学院绩效管理项目组 编 2018年01月15日

|  |
| --- |
|  |

**成都大学2017年绩效评价总结及问题分析（二）**

对于成都大学2017年各部门资金使用绩效评价自评报告，总体来看，多数部门都能够按照资金绩效评价总体要求，认真进行评价，总结出各部门的资金使用绩效评价结果。其中，不乏一些值得我们借鉴的地方。

1. 项目评价指标设置明确，便于测算

大部分部门的项目评价指标体系，尤其是项目效果指标设定明确、具体，预期效益能可靠测算。对部门的各种目标考核都有具体的数字指标，而且设置得很具体，以此来考核评价本部门的绩效，这样有利于测算和评价本年度本部门的绩效工作情况。

2. 资金的预算编制合理

大部分部门的预算都是根据本部门的运行特点，结合项目本身的运行情况进行编制，具有良好的基础，为资金使用情况的评价提供了可参考的数据。

各部门的资金使用绩效评价自评报告里面有很多值得借鉴和学习的地方，当然，也有个别部门的自评报告存在问题。

1. 资金使用情况缺乏专项的决策部署

大部分部门的预算编制情况合理，但是对于资金的使用情况却乏专项部署，资金的实际使用状况与批复情况存在较大差距。例如，成都足球学院在资金使用方面存在较大问题，其预算资金300万，实际支出115.2万元，两者存在很大的差距，不利于资金的使用过程评价。

2. 自评报告各部分的内容撰写太过粗略

自评报告中，个别部门对于自评报告各部分的内容撰写得过于粗略和简单，没有认真总结本年度的绩效评价结果，对于自身存在的问题和改进措施没有详细的方案和计划，不利于下一年度的工作开展。

为了避免在以后的绩效评价管理过程中继续存在以上问题，各部门需要在预算编制时，对资金的使用情况做出更为清晰的专项部署，在资金使用过程中应适时监测资金的使用情况，对使用进度做出合理的调整，以期达到预设目标，撰写出详细的符合规范的自评报告

成都学院

高校整体支出绩效评价改革项目组

2018年1月15日