综改动态

2017年第4月第05期

成都学院绩效管理项目组编 2017年04月18日

|  |
| --- |
|  |

**《高校整体支出绩效评价改革》2017年4月简报**

财务处与审计处对内控审计管理进行联合培训

2017年4月18日，财务处邀请审计处处长周宏、副处长闫贞铮、综合审计科科长夏敬标参加财务处内控审计管理培训会，对内控管理等相关内容重点学习、深入研讨。

周宏做了专题发言，指出财务监督是设计出严密的制度，通过制度引导人做正确的事物，避免出错。从财务工作的整个流程来看，预算管理到最末端的绩效评价，都需要严格的制度来实施其作用。最末端的绩效评价是用来监督整个财务流程效果的，从预算目标设定的合理性，预算编制的准确性，资金使用的合法、合规性，到资金使用进度、经费支出是否合理，都体现“支出必问效”的绩效评价原则。这样既强化了二级单位负责人的财经责任意识，规范二级单位的财务制度、审签流程、公示要求等，通过绩效考核规范财务制度，查缺补漏，还促使全校各学院、部门的资金管理水平和资金使用效率有效提升。审计处随行同志也分别提出了自己的一些想法。

李兴泉强调要处理好服务与监督的关系，两者不可偏颇，监督不能缺失，要把服务和监督结合起来。监督是核心，服务是载体，原则和底线必须贯穿于服务当中。财务中的监督包含前期的预算编制、中期的财务审核和后期的绩效考评，从绩效的角度出发，建立科学的指标评价体系，对资金使用的每一个过程进行监督评价，有利于规范各个环节，提高管理效率，发挥资金最大使用效益。

最后大家就怎样处理好服务和监督的关系、如何做到两者不偏颇进行了讨论，充分认识自己的责任，尽职履责，规范财务制度。

成都学院

高校整体支出绩效评价改革项目组

2017年4月18日